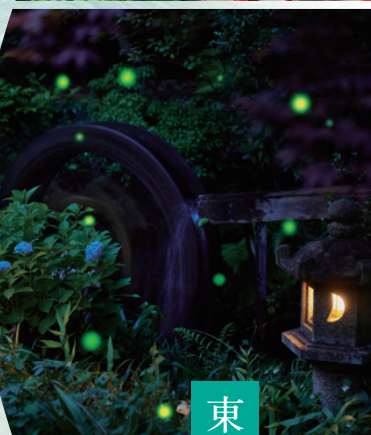


ホテル椿山荘東京

藤田観光株式会社

証券コード：9722



東京雲海と七つの季節

いつでも、絶景がお出迎え



藤田観光グループ
第90期 事業報告

2022年1月1日 ▶ 2022年12月31日

Business
Report

株主・投資家の皆さまへ

株主の皆さまへ

株主の皆さまには、益々ご清祥のこととお慶び申し上げます。

ここに2022年の概況および、2023年の取り組みなどについてご報告申し上げます。

代表取締役兼社長執行役員 **伊勢 宜弘**

◆ 2022年について

2022年も長期化する新型コロナウイルス感染症の影響を受けた1年となりました。しかしながら、まん延防止等重点措置が解除された2022年3月以降には、旅行需要の回復の動きがみられ、一時的な感染再拡大はありましたが、10月以降はインバウンドの個人旅行の本格的再開や全国旅行支援により、さらに回復基調となりました。

WHG事業においては、回復してきた需要を着実に取り込みました。特に10月から12月においては、東京、大阪は韓国からのインバウンドのお客さまを中心に利用が伸長するとともに全国旅行支援の効果もあり、稼働率が80%を超え、平均客室単価も9,000円台となり、前年同時期と比べ大きく上昇いたしました。

ラグジュアリー&バンケット事業においては、ホテル椿山荘東京開業70周年に向けて整備してきた庭園プロジェクトの

一つである霧の庭園演出「東京雲海」の関連商品やスイートルームの販売拡大施策により平均客室単価は2019年を上回り、付加価値向上の効果が表れてきております。また、当ホテルでは庭園の季節を7つに分け、それぞれの季節で印象的な演出を行っております。この「東京雲海と七つの季節」は、国内外のアワードを受賞し、高評価をいただいております。

リゾート事業においては、箱根小涌園 天悠でコロナ禍のニーズに対応した高付加価値商品の販売が好調に推移しました。そのほか、夏休み期間のディナービュッフェの提供などにより、平均客室単価、客室稼働率の引き上げをすることができました。

全社的な取り組みとしては、マーケティング・ブランディングの強化において、新会員プログラム「THE FUJITA MEMBERS」を開始いたしました。お客さまのパーソナルな情報やご利用データは、お客さまのニーズに沿ったご提案による利用促進や、嗜好の分析および、商品造成などに活用しております。

また、成果を出した人が評価される仕事基準の新人事制度を導入いたしました。従業員のモチベーション向上と組織の活性化を図るとともに、専門能力が追求できる環境の整備により当社の事業の根幹でもある料理や接客サービスのレベルをさらに引き上げてまいります。

これらの取り組みを行った結果、当社グループ全体の売上高は前期比153億円増収の437億円、営業損失は前期比117億円改善の40億円、経常損失は前期比120億円改善の44億円となりました。親会社株主に帰属する当期純損失は、営業時間短縮等に係る感染拡大防止協力金や雇用調整助成金等による特別利益を計上したほか、事業撤退関連の特別損失を計上したことにより、57億円となりました。

◆ 2023年について

今まで推進してきた「事業計画」のうち「構造改革の推進」については、コスト削減や生産性向上を進め、損益分岐点の引き下げなど成果が表れてきており、この成果を最大限維持しながら、今後は売上を拡大する時期にきております。また、5月8日から「感染症法」における新型コロナウイルス感染症の分類を2類から5類に引き下げることが政府が決定しております。これにより、昨年からの回復基調にある人々の往来がさらに活発になり、観光業においては追い風になっていくことが期待されます。

WHG事業部においては、昨年再開した朝食ビュッフェをその地にゆかりのある地元料理を提供することなどにより魅力を高め、付加価値を向上させることにより、お客さまに選ばれるホテルを目指してまいります。また、当社初の直営ワシントンホテルが開業50周年、ホテルグレイスリーは開業15周年を迎えます。こちらに関連したプロモーションも強化いたします。

ラグジュアリー&バンケット事業のホテル椿山荘東京は、

山縣有朋公による築庭から145周年を迎えます。これを機に有朋公が愛した美しい水景にこだわった庭園へと昇華させます。今まで取り組みを行ってきた「東京雲海」や「七つの季節」などにより高めてきた付加価値とともに料理・接客サービスをさらに磨き、「椿山荘」ブランドの価値を揺るぎないものへと引き上げてまいります。

リゾート事業においては本年7月12日に、いよいよ「箱根ホテル小涌園」が開業いたします。箱根小涌園ユネッサンもレストランやアクティビティを強化するなどリニューアルを行い、箱根を訪れたら必ず立ち寄りたくなるスポットへ進化いたします。また、新ホテル開業後、早期に運営を軌道に乗せることにより、箱根小涌園エリア全体の魅力度を引き上げ、幅広いお客さまの需要を取り込んでまいります。

今後についてはコロナ禍収束を見据え、利益を最大化していくための新たな「中期経営計画」の策定に着手してまいります。

2023年12月期業績予想

	2023年 第2四半期 (億円)	前年 同期比	2023年 通期	前期比
売上高	246	62	566	128
営業利益	△22	16	4	44
経常利益	△23	12	2	46
親会社株主に帰属する 当期純利益	△17	8	8	65

最後になりますが、現在の観光需要は回復基調にあるものの、業績や財務状況を総合的に勘案した結果、普通株式の配当金につきましては、無配とさせていただきます。早期の黒字化に向けて取り組みを推進してまいりますので、株主の皆さまにおかれましては、今後も変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2022年の取り組み

2022年11月

おかげさまでホテル椿山荘東京は 開業70周年を迎えました



ホテル椿山荘東京は、3ヵ年計画で庭園プロジェクトを進め、現代技術と自然が融合した「東京雲海」や、7つの季節がある庭園として「椿」「桜」「新緑」「蛍」「涼夏・深緑」「秋」「冬」の当ホテルならではの絶景が完成いたしました。

この「東京雲海と七つの季節」は、「日本空間デザイン賞 2022」の“エンターテインメント&クリエイティブ・アート空間カテゴリ”において銀賞を受賞。また、ホテルの国際アワード「プリ・ヴィレジアトゥール」において“The Best Hotel Ambience in the World (雰囲気最高のベストホテル) 部門”で2022年度のグランプリを受賞いたしました。開業以来、東京のオアシスとして歴史を紡いできた当ホテル。2023年は山縣有朋公が椿山荘の庭園を築いてから145周年を迎えます。これを機に有朋公がこだわった「水景」をはじめ、より美しい庭園へ昇華させ「令和 新十二景」も整備いたします。加えて付加価値の高い料理・接客サービスの提供により、ホテル椿山荘東京のブランド価値の向上に努めてまいります。



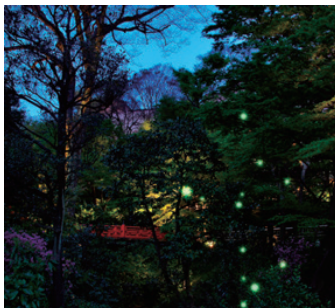
日本最大級の空間デザインアワード
「日本空間デザイン賞 2022」授賞式



「プリ・ヴィレジアトゥール」アワード授賞式

七つの季節 初夏から夏にかけて観賞できる庭園演出

■ 蛍



5月中旬から蛍を観賞することができます。蛍のエリア、東京雲海のエリア、風情あふれる竹籠灯りがともるエリアがあり、庭園全体をぜひ散策してお楽しみください。

■ 涼夏・深緑



木陰が多い庭園は、都会の避暑地としてお過ごしいただけます。雲海を通常期から増量し、日本の夏の風物詩「風鈴」の演出やテラスの活用により、五感で「涼」が感じられます。

WHGホテルズの 朝食ビュッフェをリニューアル

WHGホテルズでは、朝食を順次ビュッフェに戻し、様々な特徴や趣向を凝らした朝食をご用意いたしました。例えば、東京ベイ有明ワシントンホテルでは、こだわりの東京野菜を中心とした和洋ビュッフェ、仙台ワシントンホテルでは、東北の郷土料理や宮城のソウルフードのほか、みやぎサーモンをメインに海の幸・山の幸をミルフィーユ状にした見た目も可愛い『ワシン丼』を新たにメニューに追加いたしました。今後も地産地消などにこだわり、朝食で選ばれるホテルを目指してまいります。



仙台ワシントンホテル



従業員のモチベーション向上と組織の活性化を図る

2022年4月に新人事制度を導入いたしました。自己を変革し、挑戦し続け、成果を出した人に報いる仕事基準の制度となります。新制度では、専門能力が追究できる環境になり、サービスレベルや料理の品質をさらに上げてまいります。

2023年には、就業エリアが限定されるエリア職コースを導入し、多様な働き方が選択できる環境の整備を引き続き進めてまいります。

デジタルマーケティングの強化

2022年4月に旧会員プログラム「藤田グループ・メンバーズカードWAON」を刷新し、新会員プログラム「THE FUJITA MEMBERS」を開始いたしました。ステージに応じて5%から最大12%ポイント還元されるシンプルでお得な会員プログラムです。また、9月には、お客さまご自身の大切な「オリジナル記念日」が登録できるサービスを開始いたしました。今後、さらにデジタルマーケティングの強化のため、新規会員獲得・利用促進を行ってまいります。



2023年 開業のお知らせ



7月12日 開業



思い出の風景はそのままに、 次代のリゾートホテルへ

新ホテル「箱根ホテル小涌園」は、ユネッサンと一体的に楽しめるホテルとなり、滞在中何度でも箱根小涌園ユネッサンと元湯 森の湯をご利用いただけます。旧ホテルでも人気があったロビーは、吹き抜けにすることにより四季の景観をさらに開放的な空間でお楽しみいただけます。最上階6階には、露天風呂付温泉 大浴場があり、貸切風呂もご用意しております。庭園に面し、ライブキッチンを設置したビュッフェレストランでは、出来立ての料理をご提供するとともに、宿泊のお客さまだけでなく 日帰りのご利用も受け入れる予定です。また、ホテル内のお支払いはキャッシュレスです。懐かしくも新しい、箱根ホテル小涌園へぜひお越しください。



箱根小涌園ユネッサン ホテル開業にあわせてリニューアル

ホテルの開業にあわせて、箱根小涌園ユネッサンではお食事やお買い物、アウトドア体験など、アクティビティ機能の充実を図ります。さらに、流れるプールの新設や貸切風呂の増設など、温浴施設の魅力も向上。箱根を訪れたら立ち寄りたくなるスポットへ進化してまいります。



当社は、SDGs活動を推進するうえで、社是に基づいた具体的な対応方針を策定いたしました。

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

方針

藤田観光は「私たちは、健全な憩いの場と温かいサービスを提供することによって、潤いのある豊かな社会の実現に貢献したいと願っております。」という社是のもと、環境に関する取り組みや多様な価値観に対する取り組みなどを、企業としての持続的成長に不可欠で重要なものと捉え、様々な取り組みを進めてまいりました。今後もSDGsの達成に寄与できるよう、事業を通じて社会課題の解決と持続可能な社会の実現に努めてまいります。

1 健全な憩いの場を提供し続けるために

＝憩いの場を「つくる」「まもる」

- ◆天然資源の消費量削減と資源循環を促進
- ◆文化財や歴史的建造物の保護・活用
- ◆自然環境を守る啓蒙活動を推進
- ◆地域との連携を強め、文化振興や産品販促に貢献



2 温かいサービスを提供するために

＝心身ともに健康なスタッフ・多様な人材の確保・技術に裏付けられたおもてなし

- ◆公平で働きがいのある会社を目指し、ダイバーシティとワークライフバランスを実現
- ◆多様化するお客さまのニーズに対応するため、充実した従業員教育を実施



3 潤いのある豊かな社会の実現に貢献するために

＝「持続的な豊かさ」と「精神的な豊かさ」に貢献

- ◆食品ロスの削減や自社の生産消費形態の構築に注力し、持続的な豊かさ貢献
- ◆自然と触れ合う機会や学びの場を提供することで、お客さまの精神的な豊かさ貢献



連結財務諸表

その他の財務情報、決算短信などはホームページに掲載しております。

藤田観光 株主・投資家情報 <https://www.fujita-kanko.co.jp/ir/>

連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当期 2022年12月31日現在	前期末比 増減
資産の部		
流動資産	30,947	△13,328
固定資産	69,015	529
有形固定資産	49,053	1,259
無形固定資産	673	△83
投資その他の資産	19,288	△647
資産合計	99,962	△12,799
負債の部		
流動負債	27,321	3,385
固定負債	49,901	△10,091
負債合計	77,222	△6,706
純資産の部		
資本金	100	—
剰余金その他	21,235	△5,945
自己株式	△903	△0
株主資本合計	20,432	△5,946
その他の包括利益累計額	2,196	△80
非支配株主持分	110	△66
純資産合計	22,740	△6,093
負債・純資産合計	99,962	△12,799

連結損益計算書

(単位：百万円)

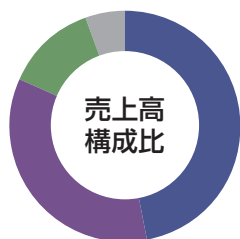
科目	当期 2022年1月1日～ 2022年12月31日	前期比 増減
売上高	43,749	15,315
営業費用	47,797	3,541
営業損失(△)	△4,048	11,773
営業外収益	482	△155
営業外費用	895	△462
経常損失(△)	△4,461	12,081
特別利益	1,092	△35,995
特別損失	2,994	△394
税金等調整前当期純損失(△)	△6,362	△23,520
税金費用	△578	△5,047
当期純損失(△)	△5,784	△18,472
非支配株主に帰属する当期純利益	5	△7
親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△5,789	△18,465

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科目	当期 2022年1月1日～ 2022年12月31日	前期比 増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	645	16,948
投資活動によるキャッシュ・フロー	△6,122	△49,012
財務活動によるキャッシュ・フロー	△8,935	△17,254
現金および現金同等物に係る換算差額	△97	△112
現金および現金同等物の増減額	△14,509	△49,430
現金および現金同等物の期首残高	38,619	34,921
現金および現金同等物の期末残高	24,110	△14,509
フリー・キャッシュ・フロー	△5,476	△32,063

事業別の概況



- WHG事業
- ラグジュアリー&バンケット事業
- リゾート事業
- その他 (調整額含む)

* 調整額は、セグメント間取引消去によるものであります。

売上高	(構成比)	営業利益
205.8億円	(47.1%)	△32.1億円
151.9億円	(34.7%)	△0.2億円
56.3億円	(12.9%)	△4.3億円
23.3億円	(5.3%)	△3.6億円

会社情報 / 株式の状況

会社の概要 (2022年12月31日現在)

設立年月日 1955年11月7日 (登記上は1946年6月12日)

資本金 1億円

本社所在地 〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8
(03) 5981-7700
ホームページアドレス
<https://www.fujita-kanko.co.jp/>

主な営業種目 ホテル・旅館業、飲食店業ほか

従業員数 1,148名

取締役および監査役 (2023年3月29日現在)

代表取締役	伊勢 宜 弘	監査役(常勤)	和久利 尚 志
代表取締役	山田 健 昭	監査役(常勤)	小室 真 吾
取締役	野崎 浩 之	社外監査役(常勤)	中 塩 弘
取締役	小宮 泰	社外監査役	宮 本 俊 司
社外取締役	残 間 里江子		
社外取締役	高 見 和 徳		
社外取締役	鷹 野 志 穂		
社外取締役	山 田 政 雄		

執行役員 (2023年3月29日現在)

社長執行役員	伊勢 宜 弘 (前出)
常務執行役員	松 田 隆 則
執行役員	恩 田 豊
執行役員	岡 田 哲
執行役員	山 下 信 典

株式の状況 (2022年12月31日現在)

発行可能株式総数	普通株式	44,000,000株
	A種優先株式	150株
発行済株式の総数	普通株式	12,207,424株
	A種優先株式	150株
株 主 数	普通株式	21,608名
	A種優先株式	1名

大株主の状況

普通株式 (上位10名)

株 主 名	当社への出資状況	
	所有株式数	総持株比率
DOWAホールディングス株式会社	3,814千株	31.82%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	906	7.56
明治安田生命保険相互会社	300	2.51
日本生命保険相互会社	218	1.82
アサヒビール株式会社	181	1.51
株式会社みずほ銀行	180	1.51
株式会社三菱UFJ銀行	180	1.51
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	171	1.43
サッポロビール株式会社	147	1.23
清水建設株式会社	143	1.19

※議決権総数 119,451個

※所有株式数は、千株未満を切り捨てて表示しております。

※総持株比率の算定にあたっては、発行済株式の総数から自己株式221千株を除き、小数点第3位を四捨五入しており、A種優先株式数が含まれております。

A種優先株式

株 主 名	当社への出資状況	
	所有株式数	総持株比率
DBJ飲食・宿泊支援ファンド投資事業有限責任組合 無限責任組合員 DBJ飲食・宿泊サポート株式会社	150株	0.00%
代表取締役 松木 大		

※総持株比率の算定にあたっては、発行済株式の総数から自己株式221千株を除き、小数点第3位を四捨五入しており普通株式数が含まれております。

株主優待のご案内



株主優待券

宿泊・・・通常価格から50%OFF(割引限度額20,000円)

箱根ホテル小涌園でも株主優待がご利用いただけます。

箱根ホテル小涌園 2023年7月12日開業

「カジュアルツインルーム」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり

株主優待価格・・・14,300円～

※消費税・サービス料込、入湯税別

(通常価格……………28,600円～)

「スタンダードルーム Type-B」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり

株主優待価格・・・17,600円～

※消費税・サービス料込、入湯税別

(通常価格……………35,200円～)

ユネッサンと元湯 森の湯が入り放題

ホテル内お支払いはキャッシュレス



お問い合わせ ☎0465-22-5489 (宿泊予約10:00～18:00)

※朝食・夕食はご予約時にオプションでつけられます。

ご旅行、レジャー、お食事、出張など様々なシーンでご利用いただけます。

※掲載価格は2023年2月8日現在のものです。

※価格はシーズンにより変更する場合がございます。

※一部宿泊施設では適用除外日を設けております。

※本券は非売品であり金品などとの交換はできません。
また、第三者への転売はお断りいたします。

※その他ご利用に関するご案内は株主優待券の記載
内容をご確認ください。

※国内外の状況により、サービス、内容を変更する
場合がございますので、最新情報はホームページを
ご覧ください。



株主優待 日帰り施設ご利用券

本券1枚につき箱根小涌園ユネッサン、
または下田海中水族館いずれかの入場が
2名様まで無料となります。

海外の施設でもご利用いただけます。

ホテルグレイスリー台北

「スタンダード ツインルーム」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり

株主優待価格・・・3,000TWD～(台湾ドル)

※消費税・サービス料込

お問い合わせ ☎+886-2-2322-0115



ホテルグレイスリーソウル

「デラックス ツインルーム」

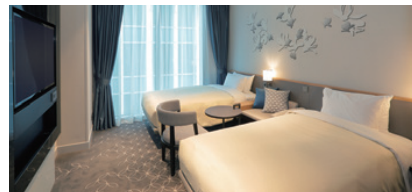
【お部屋代金】2名利用 1室あたり

株主優待価格・・・77,000KRW～(ウォン)

※消費税・サービス料込

(通常価格……………154,000KRW～(ウォン))

お問い合わせ ☎+82-2-6936-0111



※株主優待券をご利用いただける施設の一例となります。
※1 別途、夕朝食付プランもご用意いたしております。

東京都

ホテル椿山荘東京

「プライムスーペリア ガーデンビュー」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格…50,600円

※消費税・サービス料込、宿泊税別

(通常価格…75,900円)

お問い合わせ

☎ 03-3943-0996 (宿泊予約9:00~20:00)



神奈川県

箱根小涌園 天悠

「露天風呂付客室」

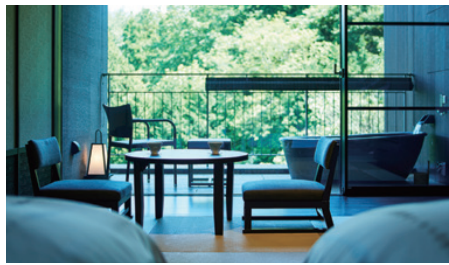
【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格…35,200円～ (※1)

※消費税・サービス料込、入湯税別

(通常価格…57,200円～)

お問い合わせ

☎ 0465-20-0260 (宿泊予約9:00~18:00)



福井県

永平寺 親禅の宿 柏樹關

「和洋室」

【1泊夕食付】2名利用 1室あたり
株主優待価格…26,400円～

※消費税・サービス料込

(通常価格…48,400円～)

お問い合わせ

☎ 050-3504-9914 (宿泊予約9:00~18:00)



東京都

ホテルグレイスリー新宿

「ツインルーム」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格…33,000円～

※消費税・サービス料込、宿泊税別

(通常価格…57,200円～)

お問い合わせ ☎ 03-6833-2489 (宿泊予約)



東京都

東京ベイ有明ワシントンホテル

「スタンダードツイン」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格…13,750円～

※消費税・サービス料込、宿泊税別

(通常価格…27,500円～)

お問い合わせ ☎ 03-5564-0111



京都府

ホテルグレイスリー京都三条

「スタンダードツイン」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格…8,100円～

※消費税・サービス料込、宿泊税別

(通常価格…16,200円～)

お問い合わせ ☎ 075-222-1111



食事・・・ご飲食代から20%OFF(割引限度額10,000円)

入場・・・通常価格から50%OFF(10名さままで)

会員ステージ
によって
ポイントが
貯まる

	ブルー (5,000ポイント未満)	ゴールド (5,000~12,499ポイント)	プラチナ (12,500~49,999ポイント)	ダイヤモンド (50,000ポイント以上)	ポイント 付与上限
宿泊、入場料	100円ごとに 5ポイント	100円ごとに 8ポイント	100円ごとに 10ポイント	100円ごとに 12ポイント	なし
レストラン					10,000 ポイント
イベント	100円ごとに5ポイント				
婚礼、宴会、売店	100円ごとに1ポイント				
ゴルフ	平日は100円ごとに5ポイント、土日祝日は100円ごとに1ポイント				

※旅行代理店(インターネット予約サイトを含む)経由でご予約の場合、ご利用金額、会員ステージにかかわらず、一律50ポイント(宿泊の場合は1泊あたり)を加算いたします。

ポイントを
使う

- ①1ポイントから、1円単位で藤田観光グループの対象施設でご利用いただけます
- ②各種電子マネーなどに交換も可能です

ご自身の
スマホが
会員証に!



充実した
特典

施設・会員ステージ・ご登録情報に応じた特典をご用意

- 会員優待料金
 - 署名のみのクイックチェックイン
 - 会員限定クーポン
 - 誕生日・結婚記念日・オリジナル記念日特典
 - 婚礼紹介特典
- その他、ご利用施設ごとの特典もご用意いたします

THE FUJITA MEMBERSの
詳細はコチラから

藤田観光グループ・メンバーズカードWAON会員の方は、2023年4月末までに移行手続きをすることにより、移行時点での保有ポイントが引き継がれます。

株主メモ

事業年度 1月1日から12月31日まで

定時株主総会 3月下旬

基準日 12月31日

その他必要があるときは取締役会の決議により
あらかじめ公示して設定

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主さまの口座のある証券会社にお申出ください。
なお、証券会社に口座がないため特別口座を開設されました株主さまは、特別口座の
口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

郵送物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店で行っております。

公告方法 電子公告

ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

未払配当金の支払について

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

藤田観光株式会社

〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8

電話 (03) 5981-7700

HPアドレス <https://www.fujita-kanko.co.jp/>



この報告書は、FSC®認証紙と、
環境に優しい植物油インキを
使用して印刷しています。

